

KAIZEN

Methode oder Mythos?

Veränderungen proaktiv gestalten



Dr. Mario Buchinger

Innsbruck

21. August 2018

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION

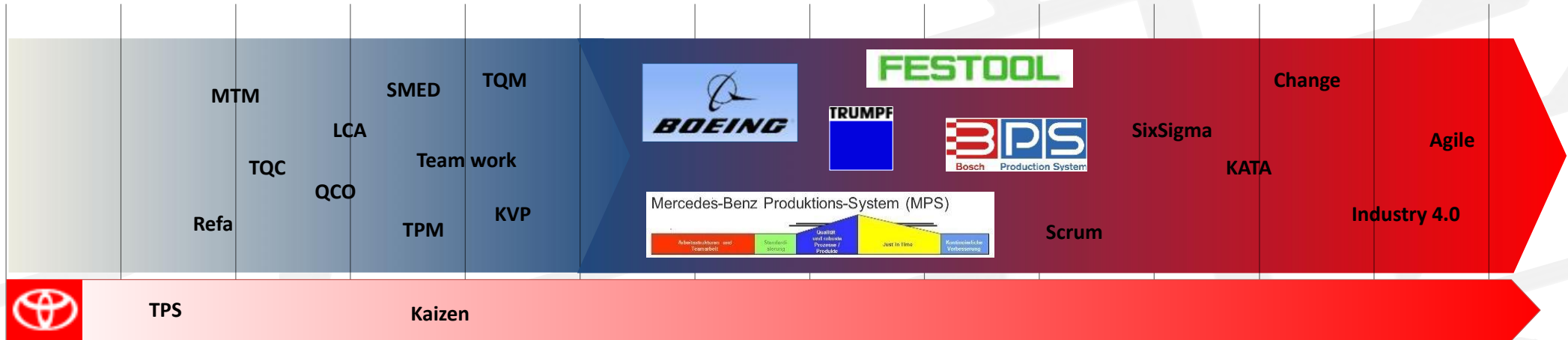


改 善

KAI
Veränderung

ZEN
Das Gute

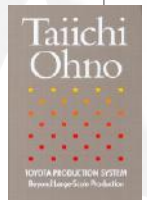
BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION



TPS

Kaizen

1960

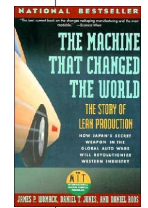


1970

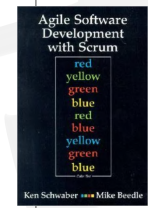
1980



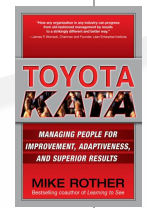
1990



2000

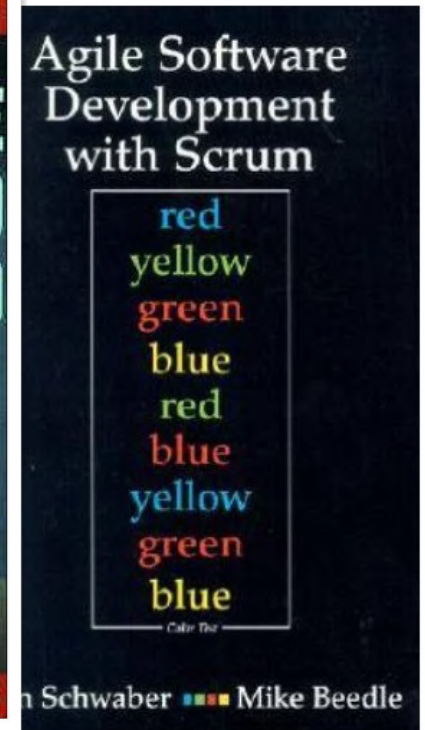
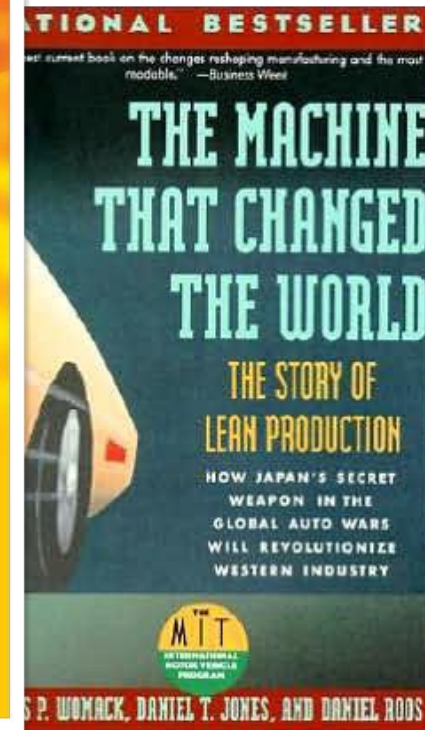
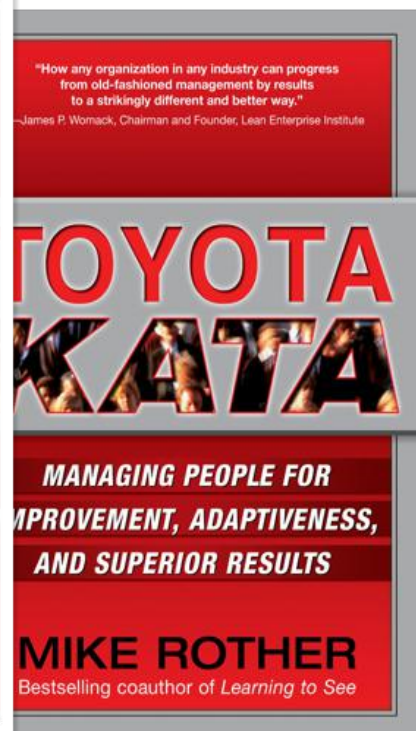
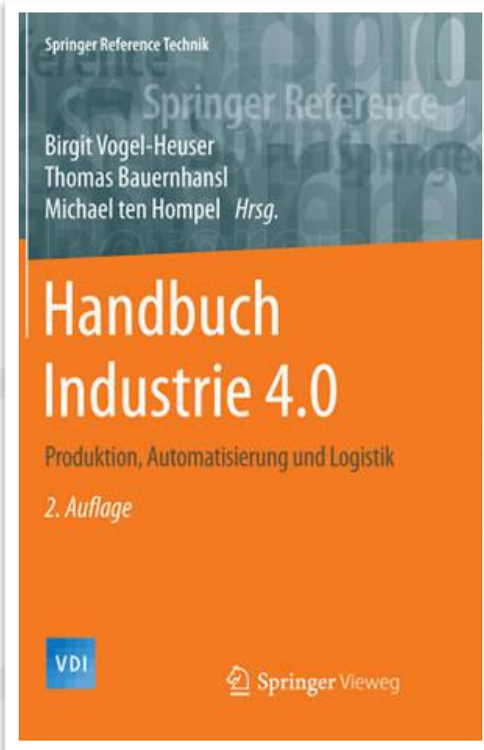


2010



2017





Lean Production:

Effizienzsteigerung – Schlanke
Prozesse für Ihr Unternehmen

Lean Erfolgstoools

Die wichtigsten Prinzipien von
Lean Production & Lean Management.

Certified Lean Manager

Machen Sie sich fit für
Lean Production und Lean Management

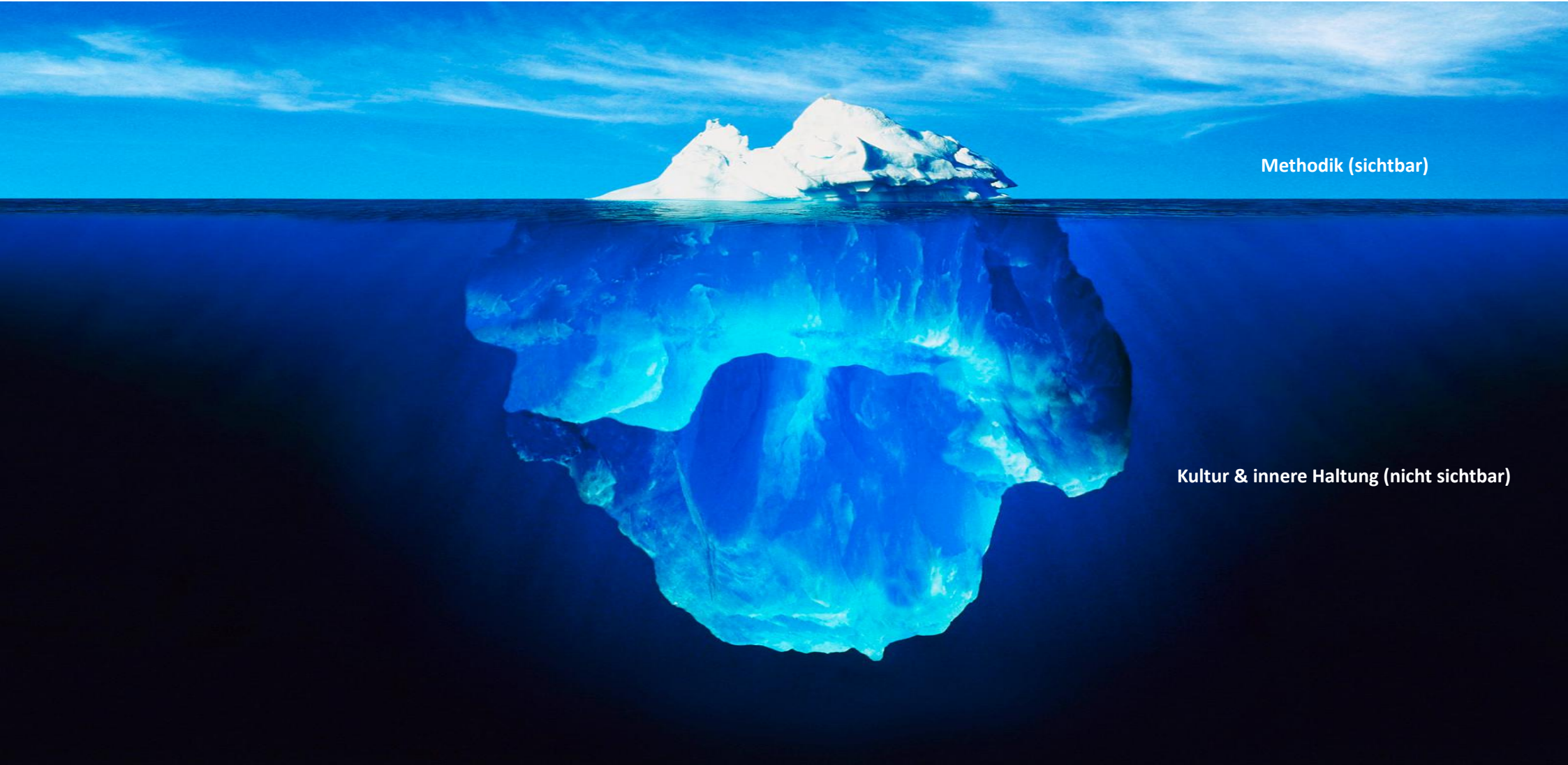
Schlanke IT mit Kaizen-Methoden

Lean in administrativen Bereichen

Abläufe optimieren - Durchlaufzeit senken - Produktivität steigern

Hoshin Kanri als ganzheitliche
Methode von Lean Management

Mit der Ausbildung zum Certified KATA Manager sind Sie qualifiziert,
die Verbesserungs- und Coaching-KATA richtig anzuwenden und somit Ihre Prozesse und Mitarbeiter täglich weiterzuentwickeln



Methodik (sichtbar)

Kultur & innere Haltung (nicht sichtbar)

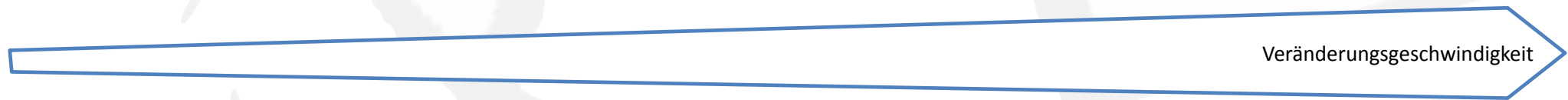
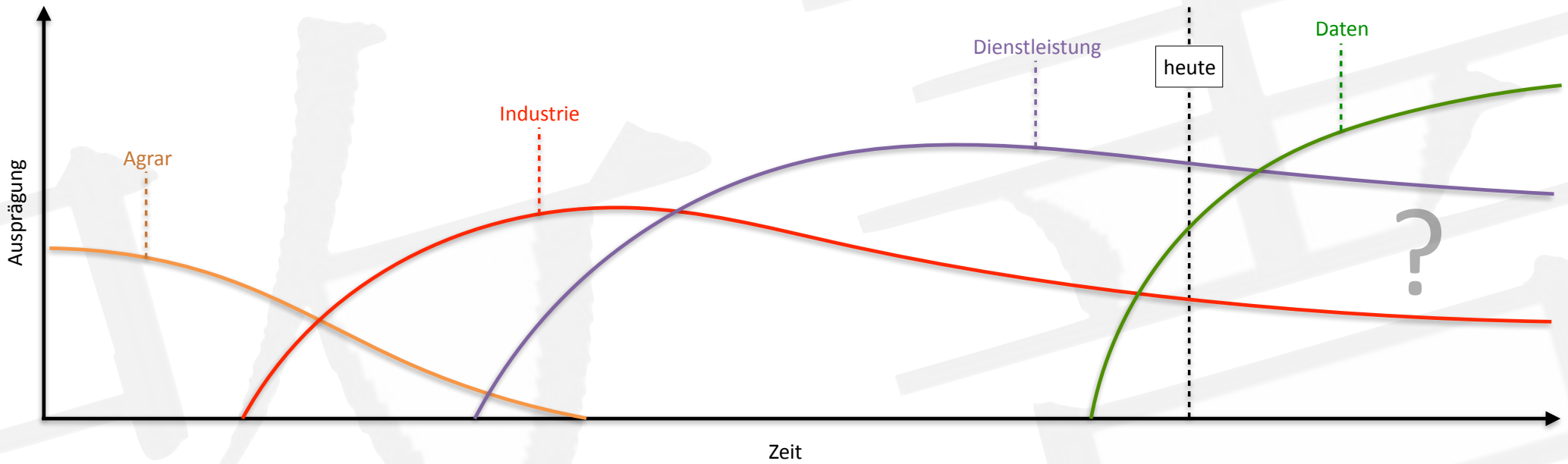
→ KEINE Methodik

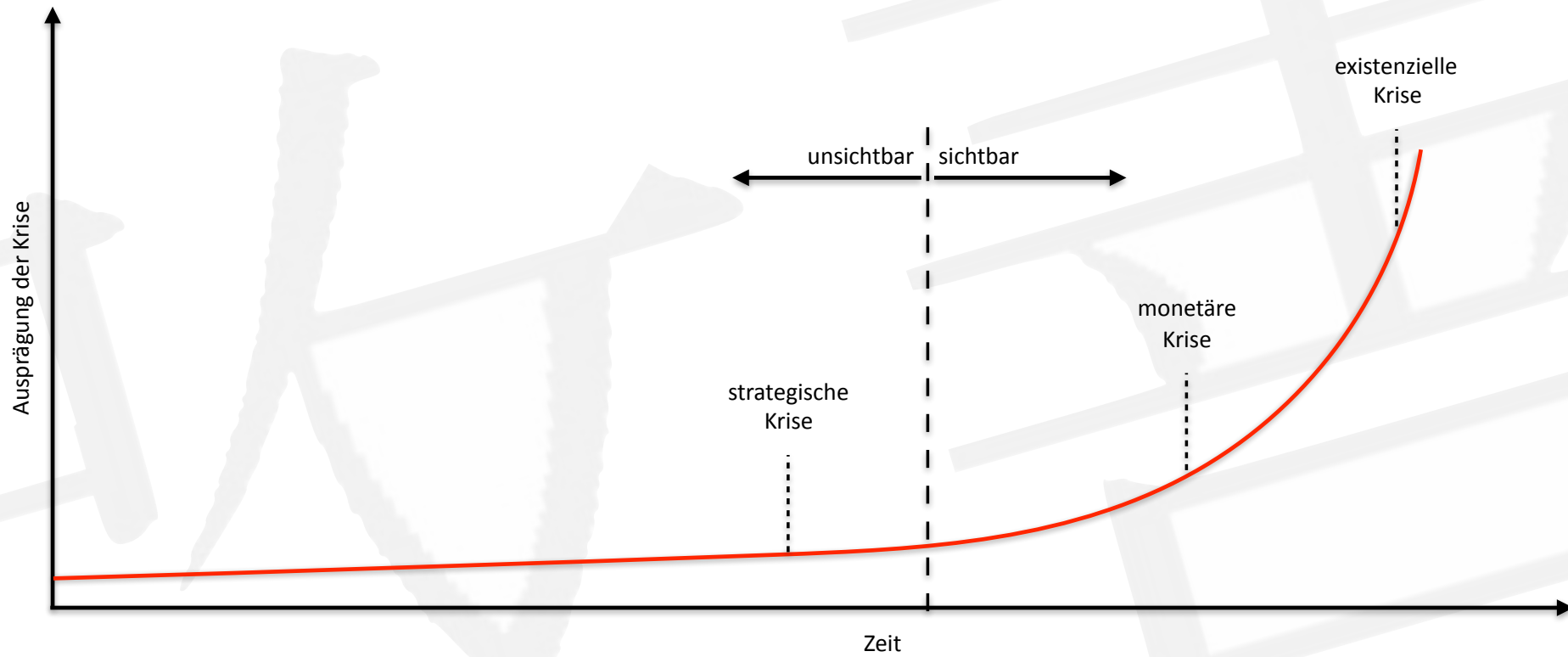
The image shows two large, bold Japanese characters, '改' (Kai) and '善' (Zen), written in a traditional calligraphic style. They are contained within a white rectangular box with a thin black border. The background of the entire slide features a large, faint, light gray watermark of the same two characters, '改善', in a similar calligraphic style.

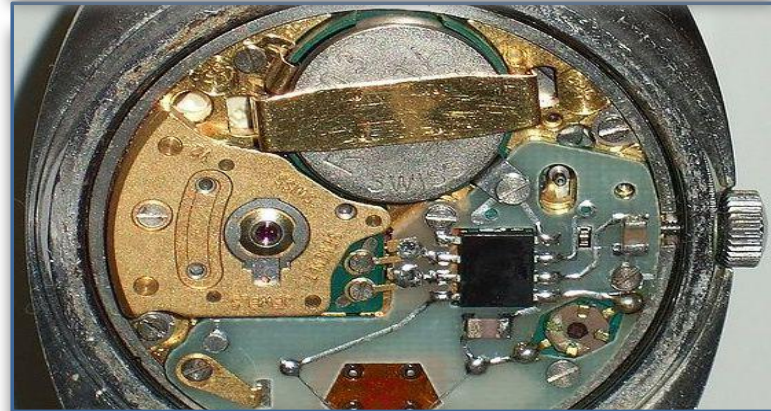
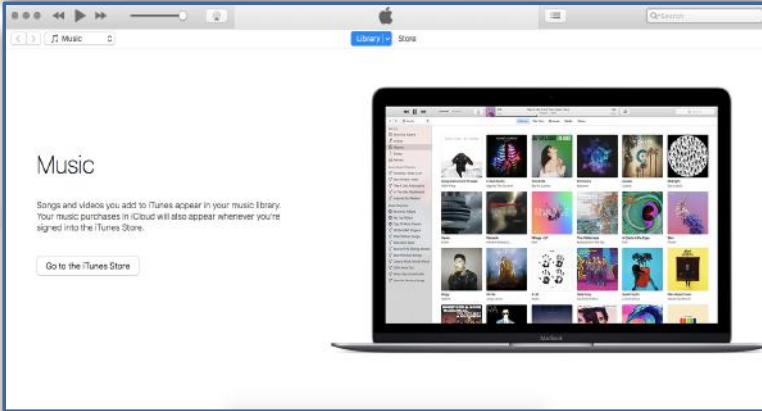
KAI
Veränderung

ZEN
Das Gute

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION







BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | REVOLUTION



改

KAI
Veränderung

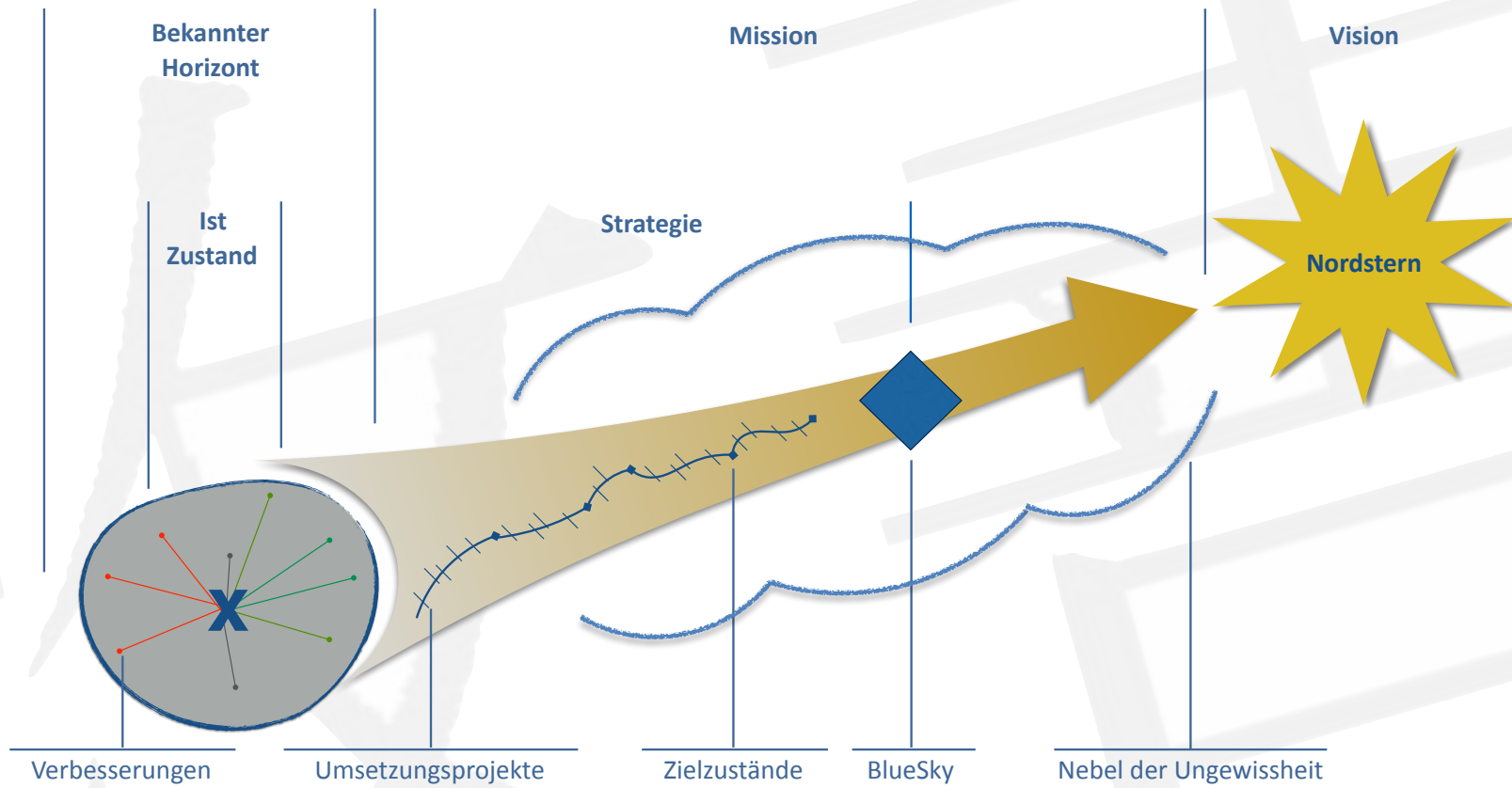
善

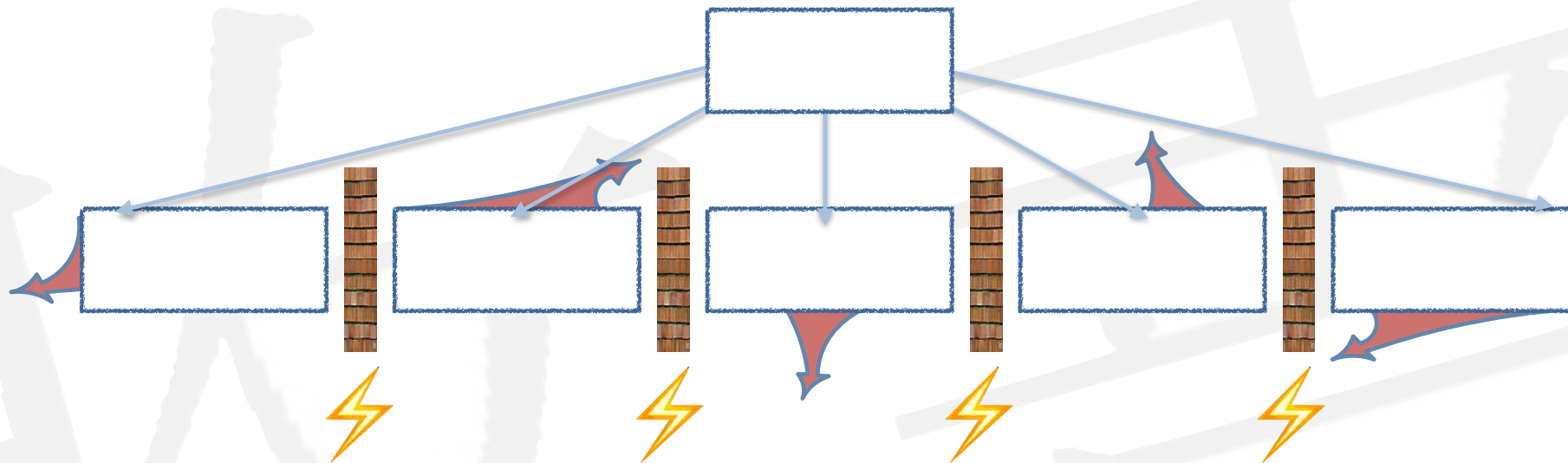
ZEN
Das Gute

→ KEINE Methodik

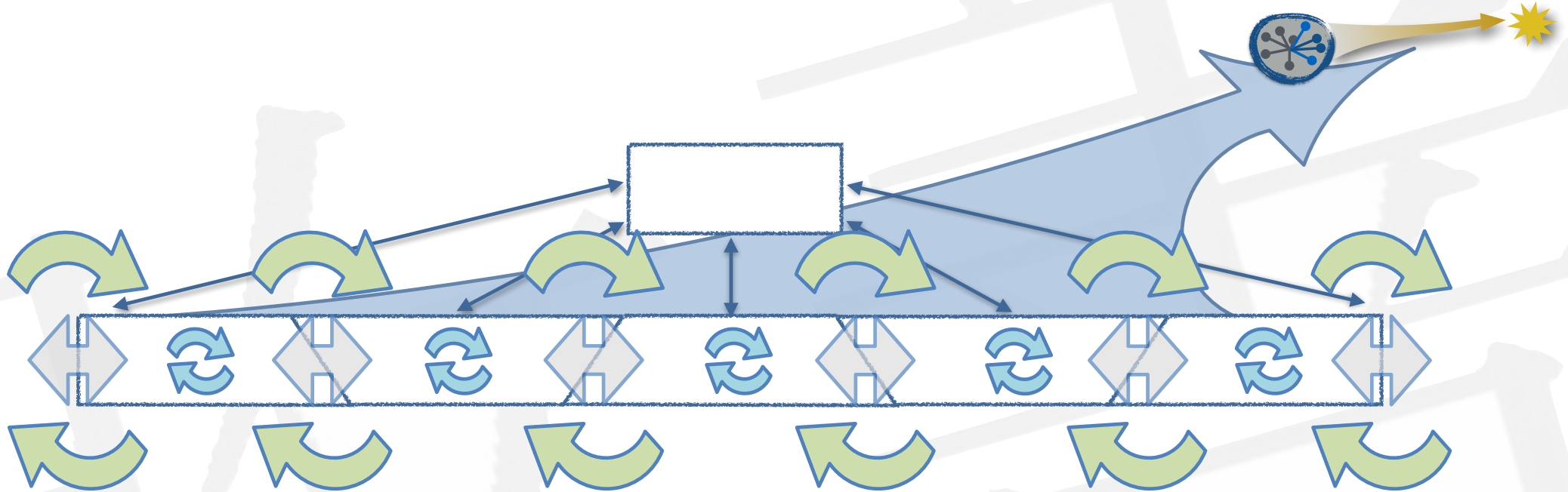
→ Veränderungsfähigkeit & Kreativität

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION





Silo-Optimierung



Holistischer Ansatz



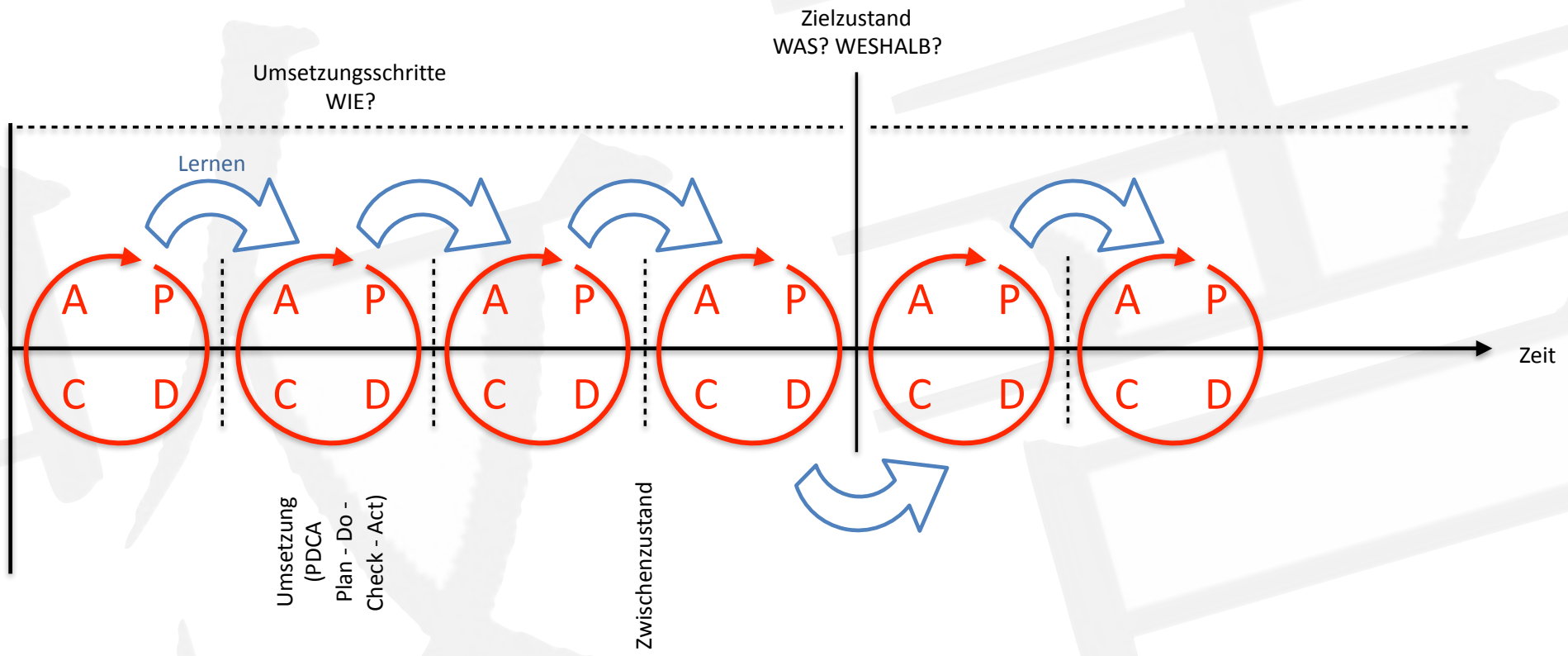
改 善

KAI
Veränderung

ZEN
Das Gute

- KEINE Methodik
- Veränderungsfähigkeit & Kreativität
- Holistische Denkweise
- An Kunden und ihren Werten ausgerichtet

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAI ZEN | EVOLUTION





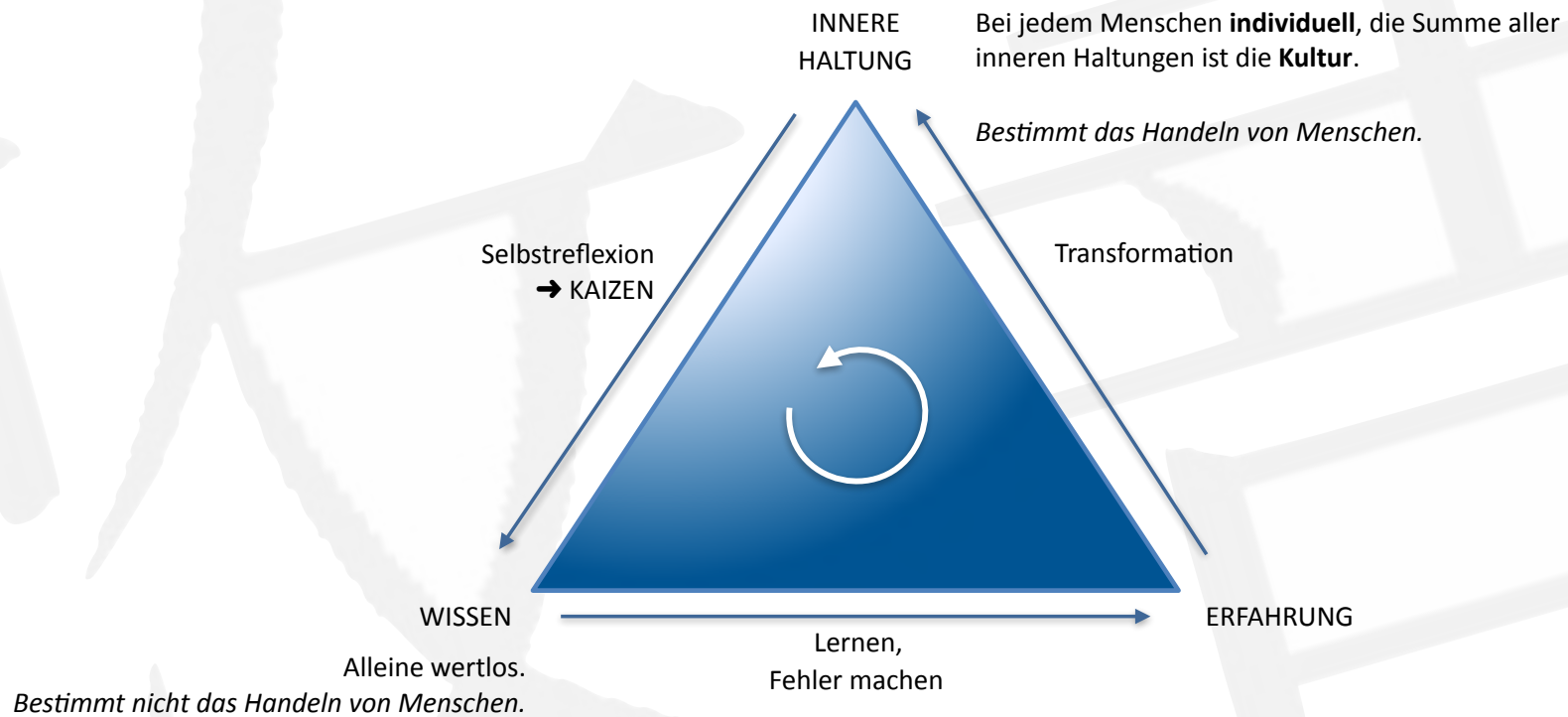
改 善

KAI
Veränderung

ZEN
Das Gute

- KEINE Methodik
- Veränderungsfähigkeit & Kreativität
- Holistische Denkweise
- An Kunden und ihren Werten ausgerichtet
- Vorgehen in kleinen Schritten

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAI ZEN | EVOLUTION





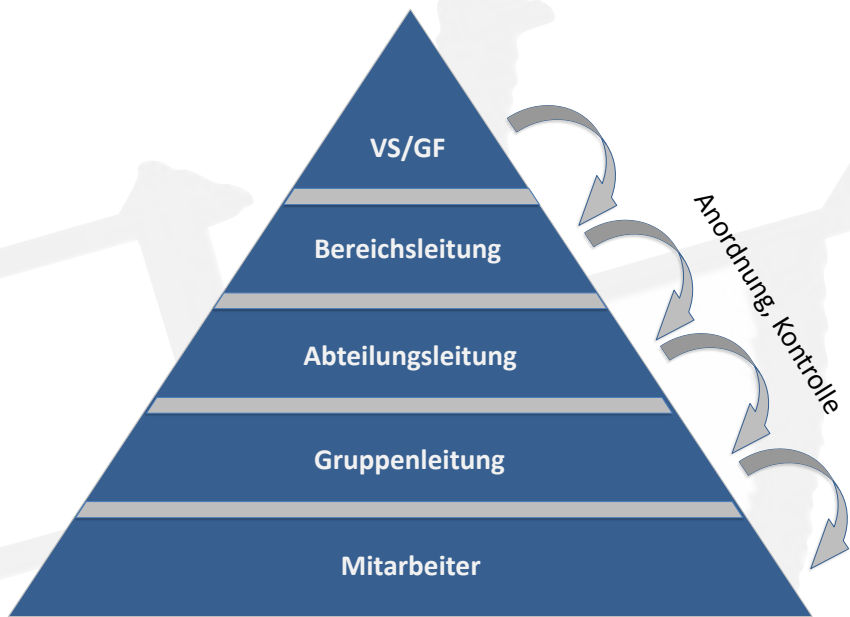
改 善

KAI
Veränderung

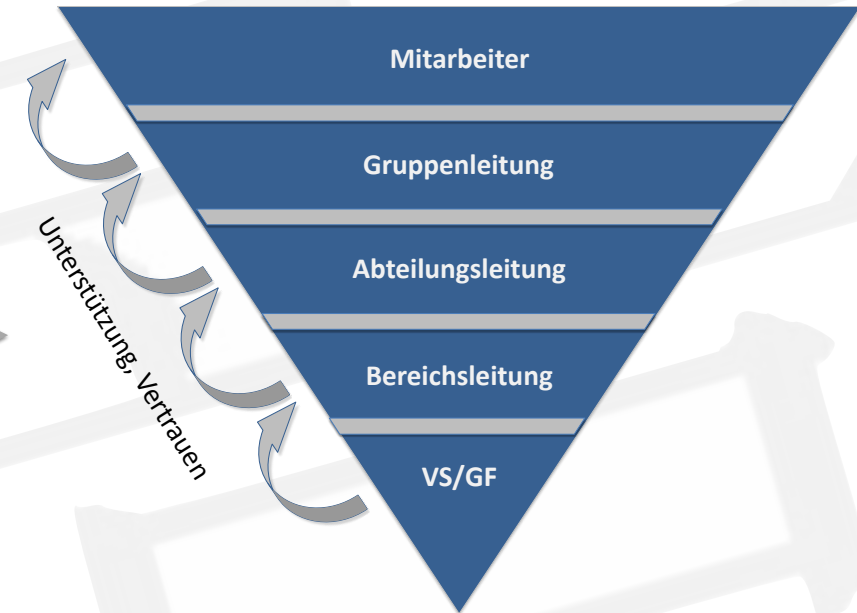
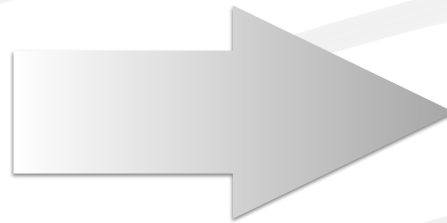
ZEN
Das Gute

- KEINE Methodik
- Veränderungsfähigkeit & Kreativität
- Holistische Denkweise
- An Kunden und ihren Werten ausgerichtet
- Vorgehen in kleinen Schritten
- Fehler als Chance zur Verbesserung

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION



**Traditioneller Management-Ansatz
(aus Taylorismus)**



Kultur von KAIZEN geprägt



改 善

KAI
Veränderung

ZEN
Das Gute

- KEINE Methodik
- Veränderungsfähigkeit & Kreativität
- Holistische Denkweise
- An Kunden und ihren Werten ausgerichtet
- Vorgehen in kleinen Schritten
- Fehler als Chance zur Verbesserung
- Der Mensch als Quelle der Verbesserung

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION



Quelle: IHK Nürnberg

Der Ehrbare Kaufmann

Die Wirtschaft übernimmt *Verantwortung* für die Gesellschaft. Sie handelt *werteorientiert* und im Interesse der Allgemeinheit.

Nicht alles, was legal ist, ist automatisch legitim.



改 善

KAI
Veränderung

ZEN
Das Gute

- KEINE Methodik
- Veränderungsfähigkeit & Kreativität
- Holistische Denkweise
- An Kunden und ihren Werten ausgerichtet
- Vorgehen in kleinen Schritten
- Fehler als Chance zur Verbesserung
- Der Mensch als Quelle der Verbesserung
- Handeln im Sinne gesellschaftlicher Verantwortung

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAI ZEN | EVOLUTION



„Um den Gipfel des Fujisan zu erklimmen
muss man auch Gräben und Flüsse überqueren.“

(japanische Weisheit)

ELEKTROMOBILITÄT

Der Weisheit letzter Schluss?

Umbruch in einer Schlüsselindustrie



Dr. Mario Buchinger

Innsbruck

21. August 2018



BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION

“Der Akku ist Sondermüll”

“Das Laden dauert zu lange”

“Es gibt nicht genug Strom”

“Es fehlt die Emotion”

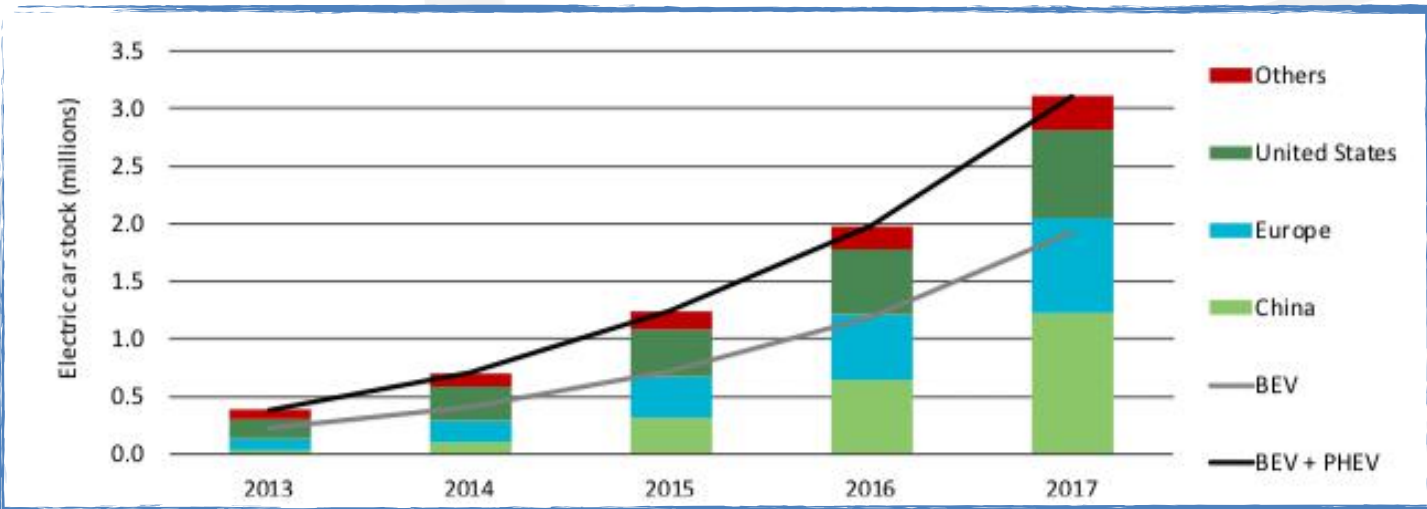
“Das ist nur was für Öko-Spinner”

! Vorurteile !

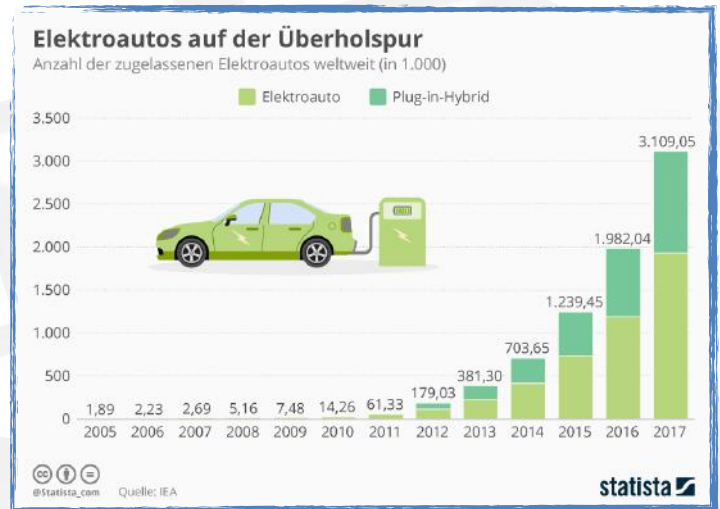
“Die Reichweite ist zu gering”

“Man muss an der Ladestelle übernachten”

“Elektromobilität ist nicht alltagstauglich”



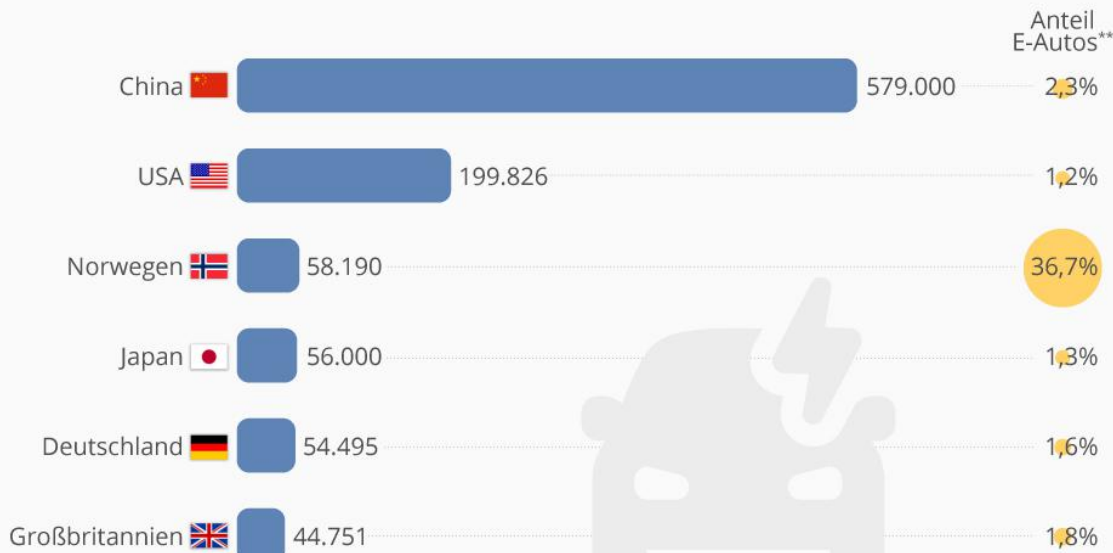
Quelle: IAE, Global EV Outlook 20018



Quelle: Statista.com

Die größten Märkte für Elektroautos

Top 6 Märkte nach Anzahl der Neuzulassungen von Elektroautos 2017*



* inklusive Plug-in Hybride

** an allen Neuzulassungen



@Statista_com

Quellen: ACEA, CAAM, InsideEVs, BEA, JAMA

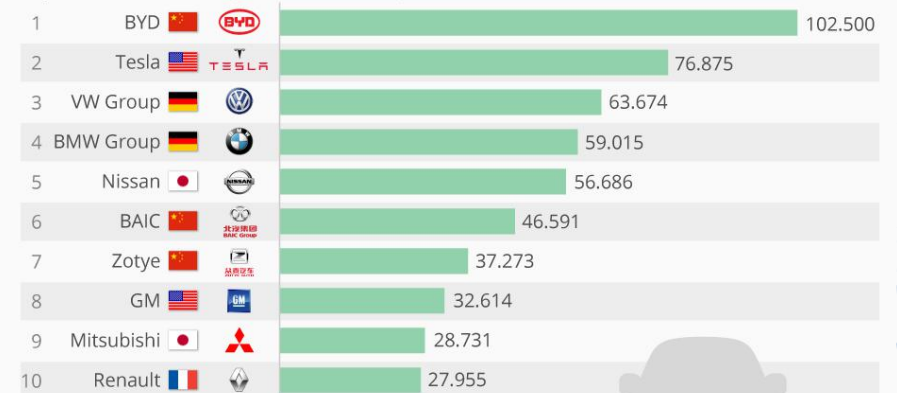
statista

Quelle: Statista.com

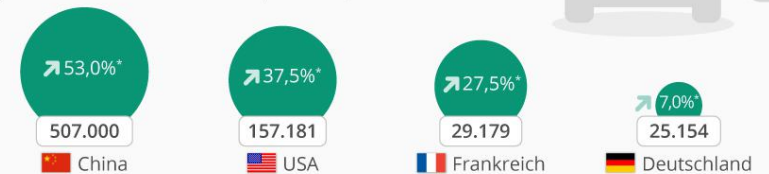
China ist das Boom-Land der Elektroautos

Abgesetzte Stückzahlen von Batterieelektro- und Plug-in-Hybrid-Autos

Top 10 Hersteller 2016 (weltweiter Absatz)



Ausgewählte Absatzmärkte 2016 (national)



@Statista_com

* Wachstum gegenüber 2015

Quellen: EV Volumes, Statista, Center of Automotive Management

statista

Quelle: Statista.com



TESLA



BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | REVOLUTION



BAIC



ZOTYE



Mehr als 100 Fahrzeugmodelle
auf dem Markt in China
bereits verfügbar.

BYTON



上汽集团
SAIC MOTOR



康迪 KANDI



BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | REVOLUTION



RENAULT



BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | REVOLUTION



Bakery Vehicle 1 von Roland Schüren, Informationen unter <https://www.facebook.com/ETransporterSelbsthilfegruppe>

e.GO



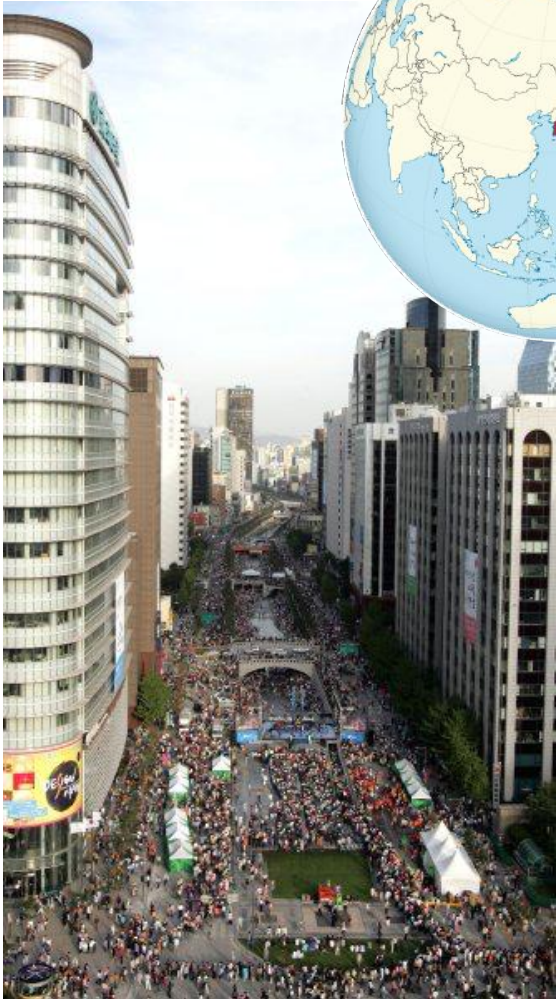
Österreichisches Beispiel für E-Mobilität: JOHAMMER <http://www.johammer.com>

SONO  MOTORS



BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION

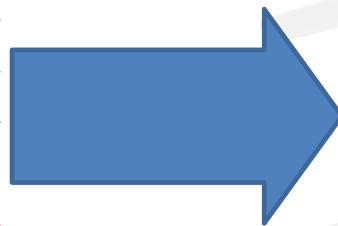
Land	Verbote, Ziele, Einschränkungen	Förderungen
	E-Auto-Quote für Hersteller Ziel 5 Mio. E-Autos bis 2020	Max. 15.000 Euro bzw. 40 % des Anschaffungswerts
	2030: Keine Neuzulassungen von Fahrzeugen mit Verbrennungsantrieb	Abzahlung des Fahrzeuges über eingesparten Kraftstoff wird überlegt
	Fahrverbote für bestimmte Städte ab 2018	4.000 Euro
	Keine Verbote	Circa 4.000 Euro (Bundes-&Landesförderung)
	Nein. Kalifornien: Ziel 5 Mio. E-Autos bis 2030	Je nach Bundesstaat
	Tokio: Fahrverbote ab 2040, Neuzulassungen: 15 % 2020, 20-30 % 2030	Max. 10.000 Euro und Steuererleichterung
	2025: Keine Neuzulassungen von Fahrzeugen mit Verbrennungsantrieb	Keine MWSt (25 %), Keine Importsteuer (bis 85 % für Luxusautos)
	Nein E-Auto-Quote für Hersteller in Planung	Kaufprämie (11.000 für E-Auto + evtl. regionale Förderung), Steuererleichterung



Quelle: Reuters



Quelle: KD to Kimchi



A black and white portrait of Albert Einstein, showing his characteristic wild hair and mustache. He is looking slightly to the right of the camera with a thoughtful expression. His hands are clasped together in front of him, resting on a surface. The background is dark and out of focus.

WE CANNOT SOLVE OUR PROBLEMS
WITH THE SAME THINKING
WE USED WHEN WE
CREATED THEM

-Albert Einstein

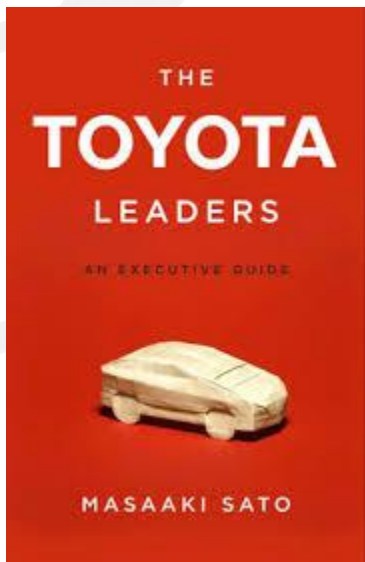
“Es ist unmöglich, Probleme mit der gleichen Denkweise zu lösen,
wie sie entstanden sind.”

Lesetipps

The Toyota Leaders

Führungskultur im Umfeld
kontinuierlicher Verbesserung

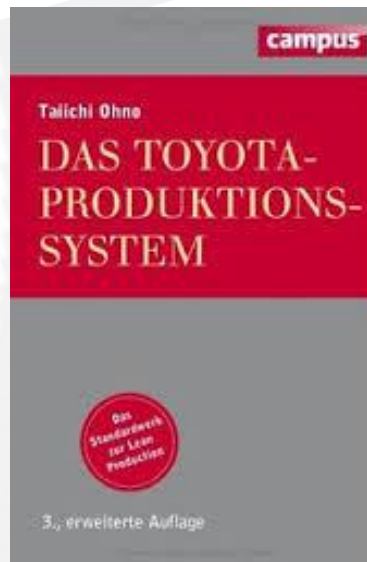
Masaaki Sato



Das Toyota Produktionssystem

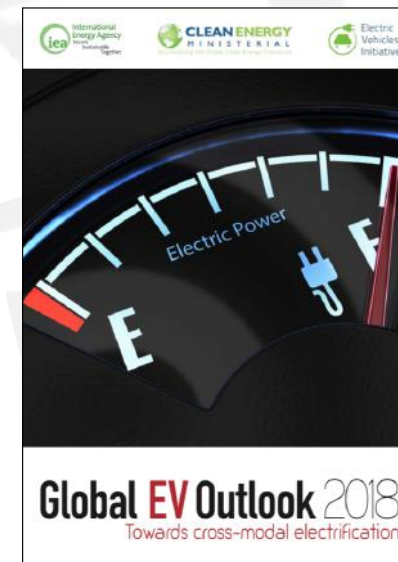
Methodik und Kultur

Taichii Ohno



International Energy Agency

Global EV Outlook 2018



Herausforderungen von morgen brauchen Ideen für morgen.
Restart Thinking!

Buchinger | Kuduz
Vision | Kaizen | Evolution

Dr. Mario Buchinger
Achenkirch 494c
6215 Achenkirch
Österreich

M: +43 676 4616380
Email: office@buchingerkuduz.com
Web: www.buchingerkuduz.com

BUCHINGER | KUDUZ
VISION | KAIZEN | EVOLUTION